



International Federation of  
Library Associations and Institutions

# Стратегический план 2016-2021

Принято Правлением ИФЛА  
Декабрь 2015

## ВИДЕНИЕ

*ИФЛА является общепризнанным глобальным голосом библиотечного и информационного сообщества. Мы поддерживаем и вдохновляем общество путем предоставления каждому доступа к информации, знаниям и культуре в поддержку обучения, творчества и инновации.*

## ВВЕДЕНИЕ

Будучи ведущей международной организацией, мы занимаем лидирующее место в продвижении и представлении интересов наших членов и пользователей библиотек в постоянно меняющейся информационной среде. Мы будем усиливать свою ценность для библиотечных пользователей силами нашей сети, целевых партнерств и сотрудничества с ключевыми игроками, информационным и культурным секторами, международными организациями, гражданскими организациями и спонсорами.

Наша **цель** – выступать и продвигать ценности и важность высококачественных библиотечных и информационных служб, которые способствуют социальному, культурному и экономическому росту. Вкладывая свой опыт и ресурсы, мы улучшаем равный доступ к печатной и электронной информации, а также ресурсам культурного наследия для обучения, творчества и инновации.

Наши **Стратегические направления** направляют нас в реализации поставленных целей с помощью защиты интересов библиотек, безупречного опыта и прославления ценности библиотек в обществе.

Наши **Ключевые инициативы** основываются на стратегических направлениях деятельности с определением приоритетов и временных рамок. Каждая инициатива объединяет ряд мероприятий, заинтересованных лиц, определенные ресурсы и опыт.

## ОСНОВНЫЕ ЦЕННОСТИ

У нас есть основные ценности, которых мы придерживаемся в выполнении стратегических направлений деятельности:

- принципы **свободы доступа к информации**, идеям и произведениям творчества и свободы выражения, сформулированные в Статье 19 Всеобщей декларации прав человека;
- убеждение в потребности людей, сообществ и организаций во всеобщем и равном доступе к информации, идеям и произведениям творчества для их **социального, образовательного, культурного, демократического и экономического благополучия**;
- убеждение в том, что предоставление **высококачественного библиотечно-информационного обслуживания** помогает гарантировать этот доступ;
- обязательство предоставить возможность всем членам Федерации **принимать участие и извлекать пользу из ее деятельности**, безотносительно гражданства, физических возможностей, этнического происхождения, пола, географического местоположения, языка, политических взглядов, расы или религии.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

На 2016-2021 годы мы будем придерживаться четырех основных Стратегических направлений:

### Стратегическое направление: 1. Библиотеки в обществе

Мы будем вдохновлять библиотеки на формирование грамотных, осведомленных и активных сообществ. Мы предоставим библиотекам возможность выступать ключевыми поставщиками информации, образования, исследований, культурного и социального участия.

### Стратегическое направление: 2. Информация & Знание

Мы сформируем концепцию для продвижения равного доступа к информации и знаниям в любом формате и в любом месте. Мы дадим возможность библиотекам выступать катализаторами инноваций, способствующих творчеству и повторному использованию контента пользователями.

### Стратегическое направление: 3. Культурное наследие

Мы будем поддерживать библиотеки и тесно сотрудничать с нашими партнерами для сохранения культурного наследия в различных формах, включая традиционное, историческое, самобытное и современное выражения, а также стремиться к максимально возможной координации наших действий.

### Стратегическое направление: 4. Нарращивание потенциала

Мы усилим голос библиотек и библиотекарей на национальном, региональном и мировом уровнях, развивая программу защиты интересов библиотек для наращивания потенциала членов ИФЛА в эффективном отстаивании роли библиотек как ключевых игроков в политических, экономических и социальных изменениях.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН ИФЛА 2016 – 2021: КЛЮЧЕВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Четыре Стратегических направления нашего Плана будут реализованы посредством ряда Ключевых инициатив и мероприятий, которые будут обновляться каждые два года.

Ключевые инициативы и деятельность будут координироваться Правлением ИФЛА с помощью консультативных и координационных групп, состоящих из представителей наших членов, профессиональных подразделений ИФЛА, стратегических и программных консультативных комитетов, региональных центров и языковых офисов, участников программы «Международные лидеры» и наших партнеров, работающих в тесном сотрудничестве с опытными сотрудниками ИФЛА. Наши сотрудники и профессиональные подразделения ИФЛА также будут участвовать в проектах, поддерживающих Ключевые инициативы.

## СТРАТЕГИЯ ПОДДЕРЖИВАЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ РУКОВОДСТВОМ

Стратегические направления ИФЛА поддерживаются эффективным руководством, практическим опытом и исследованиями, продуманными программами и стандартами.

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ: 1. БИБЛИОТЕКИ В ОБЩЕСТВЕ**

Мы будем вдохновлять библиотеки на формирование грамотных, осведомленных и активных сообществ. Мы будем предоставлять библиотекам возможность выступать ключевыми поставщиками информации, образования, исследований, культурного и социального участия.

### **КЛЮЧЕВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ 2015-16:**

#### **1.1 Продвижение чтения и грамотности как необходимого условия активного участия в обществе с помощью обеспечения доступа к информации в любом формате**

*Направление 1.1.1 Разработать и представить новую позицию по грамотности и чтению, которая предполагает более активное участие и партнерство в сфере чтения и грамотности*

Совместно с партнерами, работающими в этой сфере, мы разработаем новую стратегическую позицию ИФЛА по грамотности и чтению. Мы будем работать над стратегией и различными материалами, включая позицию по Всемирному дню грамотности (8 сентября). Мы будем активно пропагандировать среди наших членов и партнеров важность всеобщей грамотности и выступать за включение национальных планов по грамотности в планы развития в рамках реализации видения ООН «Мира с всеобщей грамотностью», выраженного в документе «Преобразовывая мир: Повестка дня ООН в области устойчивого развития до 2030 года».

*Направление 1.1.2 Расширять и продвигать программу медийной и информационной грамотности*

Мы будем формировать и разрабатывать стратегию, которая продвигает навыки медийной и информационной грамотности, необходимых для использования информации и знания в любом формате для благополучия граждан.

#### **1.2 Представление библиотек на повестке дня международных организаций**

*Направление 1.2.1 Подготовить рекомендацию для ЮНЕСКО о важной и меняющейся роли библиотек в обществе*

Мы подготовим проект Рекомендации и будем работать вместе с партнерами над ее включением в повестку дня ЮНЕСКО.

*Направление 1.2.2 Кампания за библиотеки в Повестке дня ООН в области устойчивого развития*

Мы продолжим вести кампанию за включение библиотечных и информационных служб и культурного наследия в Повестку дня ООН до 2030 года. Мы будем поддерживать библиотечно-информационный сектор на региональном и национальном уровнях в вопросах защиты интересов библиотек, стратегии и практической реализации Целей устойчивого развития (ЦУР) в рамках Повестки дня ООН до 2030 года. При поддержке сотен подписавших Лионскую Декларацию по доступу к информации и развитию мы будем подчеркивать важность информационного доступа и библиотек как необходимых составляющих устойчивого развития. Мы подготовим отчет «Развитие и доступ к информации», который оценит процесс реализации Целей устойчивого развития и доступ к информации, и поддержим действия ИФЛА, направленные на обеспечение надежной долгосрочной информационной среды.

#### **1.3 Отчет о тенденциях ИФЛА**

Отчет о тенденциях ИФЛА определил 5 ключевых тенденций развития в быстро меняющейся информационной среде. Мы разработаем стратегию и программу действий по этим пяти направлениям.

К Конгрессу ИФЛА в 2017 году мы пересмотрим Отчет о тенденциях ИФЛА, на Конгрессе ИФЛА в 2016 году мы представим отчет о тенденциях в библиотечном секторе и новых тенденциях в библиотечных службах.

**1.4 Продвижение стандартов ИФЛА для поддержки библиотек в предоставлении обслуживания для своих сообществ**

Мы продолжим нашу программу по разработке и постоянному пересмотру стандартов и руководств

ИФЛА, а также их продвижению в библиотечном секторе на глобальном уровне.

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ: 2. ИНФОРМАЦИЯ И ЗНАНИЕ**

Мы разработаем программу, продвигающую равный доступ к информации и знанию в любом формате и в любом месте. Мы создадим возможность для библиотек выступать двигателями инноваций и улучшать создание и повторное использование контента пользователями.

### **КЛЮЧЕВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ 2015-16:**

#### **2.1 Определение долгосрочной и устойчивой информационной среды**

Мы соберем обширную базу знаний и ресурсов для своей стратегической деятельности по обеспечению прозрачности и доступу к данным, информации и знанию. Основываясь на фактах и ресурсах, мы определим необходимые составляющие долгосрочной устойчивой информационной среды.

#### **2.2 Отстаивание справедливой системы авторского права**

##### *Направление 2.2.1 Продвижение Марракешского договора об облегчении доступа слепых и лиц с нарушениями зрения*

Совместно с библиотеками мы будем призывать государства ратифицировать Марракешский договор, облегчающий доступ слепых, лиц с нарушениями зрения или иными ограниченными способностями воспринимать печатную информацию к опубликованным произведениям.

##### *Направление 2.2.2 Продвижение Гаагской Декларации по интеллектуальному анализу текста и данных*

Совместно с нашими партнерами мы будем работать над продвижением Гаагской Декларации по интеллектуальному анализу текста и данных, предоставляющей доступ к данным, фактам и идеям для обнаружения знания и творчества.

##### *Направление 2.2.3 Работа по улучшению системы электронного абонемента*

Мы будем поддерживать систему электронного абонемента, определив необходимые изменения в законодательстве по авторскому праву и лучшие примеры библиотечных лицензий

##### *Направление 2.2.4 Продолжение сотрудничества с WIPO и другими партнерами*

Мы продолжим работать со Всемирной организацией интеллектуальной собственности (ВОИС) и партнерами для продвижения законов об авторском праве, которые облегчат работу библиотек в цифровом веке.

##### *Направление 2.2.5 Публикация Позиции ИФЛА по контенту, созданному гражданами*

Мы разработаем стратегию и план действий по участию библиотечных служб в увеличении местного контента, контента, создаваемого пользователями, и контента о гражданской науке.

#### **2.3. Влияние на будущее управления Интернетом**

##### *Направление 2.3.1 Продвижение важной роли библиотек в предоставлении публичного доступа к Интернету*

Мы продолжим отстаивать публичный доступ в Интернет и подготовим проект Заявления о принципах публичного доступа в контексте Динамической коалиции по публичному доступу в библиотеках Форума по управлению Интернетом. Мы будем принимать участие в процессе анализа результатов Всемирного саммита по информационному обществу (WSIS) и национальных, региональных и международных форумах по управлению Интернетом (IGF).

### *Направление 2.3.2 Определение позиции ИФЛА по нейтралитету в Интернете*

Мы сформируем и заявим о позиции ИФЛА по нейтралитету в Интернете в рамках работы на Форуме по управлению Интернетом.

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ: 3. КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ**

Мы будем поддерживать сектор библиотечных и информационных служб и тесно сотрудничать с нашей сетью партнеров в целях защиты культурного наследия в различных формах, включая его традиционное, историческое, самобытное и современное выражения; а также стремиться к максимально возможной координации нашей деятельности в этой сфере.

### **КЛЮЧЕВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ 2015-16:**

#### **3.1 Организация сети Центров консервации и сохранности (РАС) как центров экспертизы, необходимых для защиты документального культурного наследия на глобальном уровне**

Мы будем продолжать открывать центры экспертизы в сети Центров консервации и сохранности для практической деятельности в этой области и удовлетворения растущих нужд и конкретных культурных, языковых и региональных потребностей.

#### **3.2 Разработка стандартов для сбора и сохранности контента во всех его различных формах**

##### *Направление 3.2.1 Работа с членами и партнерами по продвижению стандартов и передового опыта в сфере цифровой сохранности*

Мы будем продолжать принимать участие в проекте ЮНЕСКО PERSIST по цифровой сохранности, отслеживать и использовать все возможности для продвижения важности цифровой сохранности и устойчивости.

Мы будем работать в ИФЛА и с партнерами над разработкой стандартов, руководств и примеров передового опыта в сфере сбора и сохранности контента во всех его формах, и продвигать их для всех, имеющих отношение к цифровой сохранности.

##### *Направление 3.2.2. Инициировать обсуждение и обмен идеями по вопросам сбора и доступа к*

*контенту в библиотеках в процессе виртуального / цифрового возвращения контента документального культурного наследия*

Мы будем обсуждать со своими членами и партнерами возникающие вопросы цифровой / виртуальной репатриации контента документального культурного наследия; проводить форумы для открытого обмена идеями и искать практические решения организации соответствующего доступа.

#### **3.3. Защита документального культурного наследия с помощью снижения риска бедствий**

Совместно с членами и партнерами, включая «Голубой щит» и ЮНЕСКО, мы продолжим вести Реестр рисков, фиксируя библиотечные коллекции, находящиеся в зоне риска или потенциального риска в случае стихийных или техногенных бедствий, конфликтов или катастроф.

Чтобы помочь библиотекам, находящимся в зоне риска или пострадавшим от стихийных бедствий или техногенных катастроф, мы будем развивать сотрудничество с «Голубым щитом», ЮНЕСКО и потенциальными внешними спонсорами.

Мы будем постоянно информировать наших членов и партнеров о профилактике рисков и планах действий на случай чрезвычайных ситуаций, а также выступать за важность включения *Задачи 11.4. Активизировать усилия по защите и сохранению всемирного культурного и природного наследия*

## **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ: 4. НАРАЩИВАНИЕ ПОТЕНЦИАЛА**

Мы усилим голос библиотек и библиотекарей на национальном, региональном и международном уровнях, развивая программу защиты интересов библиотек для наращивания потенциала членов ИФЛА в эффективном отстаивании роли библиотек как ключевых игроков в политических, экономических и социальных изменениях.

### **КЛЮЧЕВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ 2015-2016**

#### **4.1 Продвижение библиотек в Повестке дня в области устойчивого развития до 2030 года**

##### *Направление 4.1.1 Информировать о Повестке дня ООН в области устойчивого развития до 2030 года*

Мы будем работать с библиотечным сектором и другими партнерами, чтобы повысить осведомленность о роли библиотек в Повестке устойчивого развития.

##### *Направление 4.1.2 Привлекать членов ИФЛА к работе, направленной на включение библиотек в национальные и региональные планы развития*

Мы будем работать с библиотечным сектором и вести кампанию за включение библиотечных служб в национальные планы развития.

##### *Направление 4.1.3 Изменить отношение с тем, чтобы библиотеки рассматривались как важнейшая общественная ценность*

Мы разработаем коммуникационную стратегию, направленную на признание политиками, спонсорами и обществом библиотечные и информационные службы важным общественным достоянием. Мы будем поддерживать стратегию примерами и фактами пользы библиотечных и информационных служб для общества. Мы будем помогать библиотечному сектору развивать тесные связи со своим сообществом и выступать в роли защитника своих же интересов при поддержке наших мер, направленных на наращивание потенциала и защиту интересов библиотек.

#### **4.2. Реализация международной программы по защите интересов библиотек (IAP)**

Мы проведем анализ программы создания сильных библиотечных ассоциаций и пилотного проекта «Африка». Мы будем продолжать международную программу по защите интересов библиотек, чтобы дать возможность библиотечному сектору создать и продвигать приемлемую концепцию значимых для общества библиотечных служб, формировать и реализовывать региональные и национальные программы действий и развивать навыки правозащитной деятельности в интересах библиотек.

#### **4.3 Совершенствование нашей Программы лидеров**

##### *Направление 4.3.1 Предоставление эффективных материалов по наращиванию потенциала*

Мы сформируем пакет материалов по нашей Международной программе лидеров, чтобы они могли использоваться на различных библиотечных мероприятиях и конференциях. Участникам будет предоставлена возможность рассмотреть различные ситуации и развить свои навыки

##### *Направление 4.3.2 Набор новых участников Международной программы лидеров*

Мы запланируем и сформируем группу новых участников Международной программы лидеров на 2016-2018 гг.

##### *Направление 4.3.3 Расширить нашу команду опытных лидеров*

Мы разработаем стратегию для реализации в 2017 году по привлечению участников завершенной Международной программы лидеров и партнерских программ в деятельность ИФЛА, что позволит повысить их квалификацию и увеличить количество опытных защитников ИФЛА и партнеров на всех уровнях и во всех регионах.

#### **4.4 Реализация Программы по созданию сильных библиотечных ассоциаций**

Мы будем продолжать реализацию Программы по созданию сильных библиотечных ассоциаций, сосредоточившись на Африке, Азии и Океании, Латинской Америке и странах Карибского бассейна. Используя существующую модель Программы, мы используем лучшие примеры работы и влияния ассоциаций, чтобы укрепить ее развитие и функционирование в различных форматах.

#### **4.5 Усиление ИФЛА с помощью наращивания регионального и секторального потенциала и участия в нашей деятельности**

##### *Направление 4.5.1 Усиление регионального потенциала и лидерства*

Мы будем усиливать наш региональный потенциал и увеличивать присутствие в регионах, привлекая местных представителей в работу по нашим Ключевым инициативам и другим видам деятельности, чтобы обеспечить роль ИФЛА как представительного органа на глобальном уровне для всех организаций независимо от взглядов, опыта, географического положения, экономического потенциала ассоциаций, учреждений или индивидуальных членов.

##### *Направление 4.5.2. Увеличить участие публичных библиотек на национальном, региональном и международном уровнях*

Мы изменим ситуацию с недостаточной представленностью публичных библиотек, значительно увеличив участие публичных библиотек и их сотрудников в деятельности ИФЛА, ассоциаций и работе на национальном, региональном и международном уровнях.

**Информация на сайте ИФЛА будет регулярно обновляться.**

**IFLA Headquarters**  
P.O. Box 95312  
2509 CH The Hague  
Netherlands

**Tel** +31-70-3140884

**Fax** +31-70-3834827

**email** [ifla@ifla.org](mailto:ifla@ifla.org)

**www** [www.ifla.org](http://www.ifla.org)